



Styrets redgjørelse etter åpenhetsloven

25. juni 2026

ALLSTADS REDEGJØRELSE FOR AKTSOMHETSVURDERINGER ETTER ÅPENHETSLOVEN, 2026

A) Beskrivelse av Allstads organisering, driftsområde, retningslinjer og rutiner

Introduksjon

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022. Loven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt å sikre allmenheten tilgang på informasjon.

Informasjon om Allstads organisering og driftsområder

Allstad AS er eid av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet og er en av landets største grunneiere, med virksomhet knyttet til forvaltning av eiendom, kulturminner og naturressurser. Virksomheten er organisert i forretningsområdene Prestegård (byggningsforvaltning og agronomi), Eiendom (tomtefeste, skog, utmark, eiendomsutvikling og næringseiendom) og Energi (småkraft og solkraft). Sistnevnte foregår gjennom Allstads to felleskontrollerte selskaper; Clemens Kraft, som er blant de største i landet på utvikling og drift av småkraftverk, og Geisli Energi AS (Geisli) som ble etablert i 2023 for å satse på solenergi. Geisli har kun prosjekter på utredningsstadiet. Kapitalforvaltning vil i løpet av 2026 bli integrert i økonomifunksjonen. I valg av ekstern forvalter er det stilt krav til at forvalter skal gjøre aktsomhetsvurderinger.

Clemens Kraft gjennomfører selvstendige aktsomhetsvurderinger og redegjørelse for disse finnes på clemenskraft.no. Det er foreløpig ikke utført aktsomhetsvurderinger for Geisli, da selskapet ikke har operasjonelle prosjekter. Dette kan bli annerledes når konkrete prosjekter blir realisert. Det vil da bli foretatt egne aktsomhetsvurderinger for leverandørkjeden til Geisli.

Arbeidet med bærekraft, menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ledes av Allstads leder for bærekraft i tett samarbeid med relevante fagmiljøer i virksomheten, mens fagavdelingene følger opp vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i sine områder, og konsernledelsen har det overordnede ansvaret.

Retningslinjer og rutiner

Allstad har styrket den interne forankringen av arbeidet gjennom etiske retningslinjer, etiske retningslinjer for leverandører, bærekraftspolicy og policy for innkjøp. De etiske retningslinjene og de etiske retningslinjene for leverandører ble vedtatt av styret høsten 2024. Bærekraftspolicy og policy for innkjøp ble vedtatt i konsernledelsen våren 2025 og er senere fulgt opp i arbeidsrutiner og malverk.

Allstads etiske retningslinjer og etiske retningslinjer for leverandører beskriver hvordan selskapet skal forebygge, håndtere og følge opp negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i virksomheten og verdikjeden. Disse retningslinjene og krav til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger er integrert i Allstads innkjøpspolicy og bærekraftspolicy. Innkjøpspolicyen har, i tråd med Åpenhetsloven, krav til at valg av leverandør skal være i tråd med Allstads bærekraftspolicy og etiske retningslinjer, og at det skal gjennomføres nødvendige bakgrunnsundersøkelser for å avdekke risiko knyttet til integritet, HMS, menneskerettigheter og miljø. Det legges til grunn en risikobasert tilnærming, med mer omfattende krav til bakgrunnsundersøkelser for leverandører og samarbeidspartnere som overstiger visse terskelverdier.

Allstad har også forankret arbeidet gjennom kompetanseheving og deltakelse i eksterne fag- og bransjenettverk, herunder medlemskap i Etisk Handel Norge i 2025.

Allstads prosess for aktsomhetsvurderinger er i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og består av fem steg:

1. Kartlegge og vurdere risiko
2. Stanse negativ påvirkning eller forebygge og redusere risiko for negativ påvirkning
3. Overvåke gjennomføring og følge opp resultater av tiltak
4. Kommunisere med berørte interessenter og rettighetshavere
5. Sørge for eller samarbeide om gjenoppretting

B) Faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko for negative konsekvenser

Det er siden forrige redegjørelse i juni 2025 foretatt oppdaterte aktsomhetsvurderinger for Allstad, og disse viser i hovedsak et risikobilde som tilsvarer det som ble beskrevet i forrige redegjørelse. Det er gjennomført en oppdatert risikovurdering av leverandørkjeden til eiendomsutvikling, bygningsforvaltning og skog- og utmarksforvaltningen i Allstad. Kartleggingen er basert på iboende landrisiko og bransjerisiko, samt intervjuer med interessenter internt i selskapet. Risikoene er vurdert og rangert på bakgrunn av sannsynlighet og alvorlighetsgrad, der alvorlighetsgrad er vektlagt tyngst.

De høyest prioriterte risikoområdene gjelder innleid arbeidskraft og transportarbeidere i bygg- og anleggsarbeid og skogsbruk. Risikoen vurderes som høy i disse delene av verdikjeden fordi næringene er fysisk og maskinelt krevende, har bransjespesifikke HMS-risikoer og i deler av sektorene er preget av utstrakt bruk av utenlandsk arbeidskraft. De høyest prioriterte risikoområdene er:

- Helse og sikkerhet
- Arbeidsbelastning
- Lønn
- Sosial dumping

I tillegg har Allstad identifisert risiko for negative konsekvenser i verdikjedene til innkjøpte produkter og materialer som brukes i byggeprosjekter og i IKT-produkter, herunder tre, stein, metaller, mobiltelefoner og datamaskiner. For materialer i byggeprosjekter avhenger risikoen i stor grad av produksjonsland og leverandørkjede.

C) Tiltak og resultater

Basert på oppdatert risikokartlegging i 2026 er det etablert en tiltaksplan for å styrke arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i virksomheten og leverandørkjeden. Tiltakene retter seg mot de prioriterte risikoområdene som er identifisert i aktsomhetsvurderingene.

Tiltak overfor ansatte og i egen virksomhet

Allstad har videreført implementeringen av etiske retningslinjer, etiske retningslinjer for leverandører, bærekraftspolicy og policy for innkjøp. Det er også gjennomført kompetanseheving, med blant annet følgende tiltak:

- Alle ansatte fikk i 2025 opplæring i etiske retningslinjer og dilemmatrening
- Ved årsskiftet 2025/2026 ble det i tillegg gjennomført særskilt opplæring for ansatte i eiendomsutvikling, bygningsforvaltning, småkraft og IT, med særlig vekt på risikokartlegging og håndtering av risiko i innkjøpsprosesser og prosjekter.
- Det pågår revisjon av de fagspesifikke innkjøpsdokumentene i områdene hvor risikoen er vurdert som størst.

Tiltak overfor leverandører og leverandørkjeden

Eksisterende tiltak omfatter blant annet følgende:

- Alle Allstads kontrakter med leverandører og entreprenører skal inneholde henvisning til Allstads etiske retningslinjer for leverandører og til forskrift om informasjons- og påseplikt og innsynsrett. Kravene skal videreføres i leverandørkjeden.
- Det foretas årlige stikkprøvekontroller av lønns- og arbeidsvilkår i leverandørkjeden. Alle avvik og potensielle brudd følges opp gjennom egnede tiltak.
- Som byggherre sørger Allstad for at SHA blir ivaretatt etter Byggherreforskriften. Det benyttes SHA-koordinator (KU) på byggeplasser og SHA er ivaretatt i prosjektstyringssystemet.
- Allstad har etablert en varslingskanal for interessentgrupper i egen virksomhet og i leverandørkjeden. Kanalen er tilgjengelig på Allstads nettside, driftes av en uavhengig tredjepart og kan brukes anonymt.
- Allstad har også screenet om lag 5 000 leverandører ved bruk av offentlig tilgjengelig informasjon. Screeningen identifiserte om lag 300 selskaper med høy risiko knyttet til økonomi, omdømme, geopolitikk eller drift. Disse leverandørene gjennomgås for å verifisere risikobildet og etablere risikoreducerende tiltak.

Tiltaksplan med nye eller forsterkede tiltak

Oppdatert tiltaksplan omfatter blant annet følgende nye eller forsterkede tiltak:

- Forbedret prekvalifiseringen av leverandører og andre forretningsforbindelser på bakgrunn av deres arbeid med aktsomhetsvurderinger
- Krav om aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden for innkjøpte materialer ved bygg- og anleggsarbeid.
- Kontraktsvilkår som gir rett til stedlige kontroller i leverandørkjeden, herunder også deres kontrakter om innkjøp av materialer, samt å forbedre rutiner for faktiske stedlige kontroller.
- Dypere kartlegging av risikomaterialer i byggeprosjekter.

Forventede resultater og videre oppfølging

Allstad har som mål at ansvarlig og bærekraftig innkjøpspraksis skal være godt forankret i virksomheten innen utgangen av 2026. Selskapet skal ha oversikt over prioritert risiko i leverandørkjeden innen 2027. Påvirkningen av egen innkjøpspraksis på arbeidsforhold i leverandørkjeden skal være evaluert innen 2028, med tilpasningstiltak innen 2029. Videre skal Allstad implementere de nye og reviderte retningslinjene, overvåke gjennomføringen av aktsomhetsvurderingene og vurdere om tiltakene gir forventede resultater. Erfaringene fra arbeidet skal brukes til prosessforbedring og ytterligere tiltak ved behov.

Oslo, 25. juni 2026

(signert elektronisk) ----- Stephan L. Jervell Styrets leder	(signert elektronisk) ----- Jill Heidi Eklund Akselsen Styrets nestleder	(signert elektronisk) ----- Gunnar Gjørtz Styremedlem
(signert elektronisk) ----- Thale Susanne Kuvås Solberg Styremedlem	(signert elektronisk) ----- Eivind Hansen Styremedlem	(signert elektronisk) ----- Elisabeth Bjøre Ansattrepresentant i styret
(signert elektronisk) ----- Olav Amund Ansattrepresentant i styret	(signert elektronisk) ----- Cecilie Martinsen Administrerende direktør	